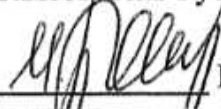


**ПАСПОРТ ПРОЕКТА**  
**«Управление запасами в ГОБУЗ «МГП №1»»**

**Согласовано:**

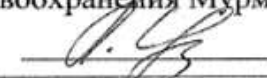
Заместитель Губернатора Мурманской области



**И.О. Погребняк**

**Утверждаю:**

Первый заместитель министра  
 здравоохранения Мурманской области



**Л.Г. Ушакова**

**Заказчик проекта:** Министерство здравоохранения Мурманской области

**Процесс:** Управление запасами

**Границы процесса:** от момента поступления сведений из модуля МИС, с помощью которого осуществляется управление запасами ИМН и ЛП до реализации.

**Руководитель проекта:** Главный врач ГОБУЗ «Мурманская городская поликлиника № 1»

**Руководитель рабочей группы:** Главная медицинская сестра Рыбак М.В.

**Состав рабочей группы (ответственные):** старшая медицинская сестра ТО № 1 Назарова Е.В.; старшая медицинская сестра ТО № 1 Кузнецова Н.А.; старшая медицинская сестра ТО № 3 Филимонова Н.В.; старшая медицинская сестра ТО № 4 Акашкина Т.В.; старшая медицинская сестра ОВОП № 1 Акрытова Т.Е.; старшая медицинская сестра ОВОП № 2 Сузень Н.Г.; старшая медицинская сестра ОВОП № 3 Завальная О.С.; старшая медицинская сестра ОПСМСП № 1 Страхович Е.Г.; старшая медицинская сестра ОПСМСП № 2 Краева Е.В.; старшая медицинская сестра ОПСМСП № 3 Кочетова В.В.; старшая медицинская сестра ДС № 1 Драгун А.Н.; старшая медицинская сестра ДС № 2 Гроголь Т.Н.; старшая медицинская сестра ОНИПР Чернишкая В.Ю.; старшая медицинская сестра ОФД Пантелеева Е.И.; старшая медицинская сестра ОЛД Налетова Н.А.; главный бухгалтер Касаева В.В.; специалист по закупкам отдела организации закупок Каранова Т.С.; начальник отдела АСУ Павлова М.Г.

**Обоснование выбора:**

1. Потери из-за избыточных запасов ИМН однократного применения, которые не позволяют рационально использовать ресурсы учреждения.
2. Отсутствие процесса снабжения лекарственными препаратами «точно и вовремя»

**Цели и плановый эффект:**

Показатель	Текущий	Целевой
Объем складских помещений (кв.м.)	59,3	35,5
Объем запасов ИМН и ЛП в кабинетах структурных подразделений (дней)	7-12	4 - 7

**Ключевые события**

1. Формирование паспорта проекта 27.05.2019
2. Анализ текущей ситуации 22.05.2019- 12.07.2019
  - разработка текущей карты процесса 22.05.2019- 07.06.2019
  - поиск и выявление проблем 07.06.2019- 28.06.2019
  - разработка целевой карты процесса 28.06.2019-05.07.2019
  - разработка плана мероприятий реализации проекта 05.07.2019- 12.07.2019
3. Kick-off встреча –12.07.2019
4. Внедрение улучшений 17.07.2019- 26.11.2019
5. Закреплены результаты и закрытие проекта 26.11.2019-10.12.2019

**Эффекты:**

1. Уровень запасов на складе медицинской организации не превышает четверти объема годовой закупки
2. Уровень запасов не превышает недельную норму расходования (для кабинетов врачебного приема, процедурных, перевязочных, кабинетов забора биоматериала).
3. Процесс снабжения лекарственными средствами, изделиями медицинского назначения и прочими материалами и их расходования в медицинской организации осуществляется по принципу «точно и вовремя»

**Утверждаю:** главный врач ГОБУЗ «Мурманская городская поликлиника № 1»



**С.М. Агеев**